

	นโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง	
	รหัสเอกสาร : PD-IR-015	แก้ไขครั้งที่ : REV00
	วันที่มีผลบังคับใช้ : 19 ธันวาคม 2566	หน้าที่ : 1/5

นโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง

	นโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง	
	รหัสเอกสาร : PD-IR-015	แก้ไขครั้งที่ : REV00
	วันที่มีผลบังคับใช้ : 19 ธันวาคม 2566	หน้าที่ : 2/5

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทนำ	3
วัตถุประสงค์	3
ขอบเขต	3
นโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง	3-4
ประวัติการแก้ไข	5

	นโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง	
	รหัสเอกสาร : PD-IR-015	แก้ไขครั้งที่ : REV00
	วันที่มีผลบังคับใช้ : 19 ธันวาคม 2566	หน้าที่ : 3/5

บทนำ

บุคลากรของบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบุคลากรในตำแหน่งต่าง ๆ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในงานที่สะสมมายาวนานมีส่วนร่วมให้บริษัท บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย บริษัทเล็งเห็นว่าความรู้และประสบการณ์ในงานที่สะสมกับบุคลากร สามารถถ่ายทอดแก่บุคลากรรุ่นต่อรุ่น บริษัทจึงกำหนดนโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทไว้เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ

วัตถุประสงค์

1. เพื่อกำหนดนโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง สำหรับบริษัทและบริษัทย่อย ถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวเดียวกัน
2. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการสื่อสารนโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง ว่าเป็นลายลักษณ์อักษรให้บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อสร้างความเข้าใจที่ตรงกัน

ขอบเขต


มีผลบังคับใช้กับบริษัทและบริษัทย่อยครอบคลุมนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติ

นโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเตรียมความพร้อมของบุคลากร เพื่อทดแทนสืบทอดในองค์ความรู้ ประสบการณ์และวัฒนธรรมของบริษัทให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง จึงกำหนดให้มีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) งานที่สำคัญไว้โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ถ่ายทอดองค์ความรู้ ประสบการณ์และวัฒนธรรมองค์กรให้ได้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงานและสร้างบุคคลอื่นให้มีองค์ความรู้ ประสบการณ์และวัฒนธรรมองค์กรเช่นเดียวกับตนเองด้วย เพื่อสืบทอดตำแหน่ง (Successor) ดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง ผู้บริหารระดับสูงสำคัญในสายงานหลักของบริษัท ดังนี้
 - 1.1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)
 - 1.2. รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DCEO)
 - 1.3. ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
 - 1.4. ผู้อำนวยการสายงานบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ (CIO)
 - 1.5. ผู้อำนวยการสายงานนักลงทุนสัมพันธ์ (CIR)

โดยพิจารณาคัดเลือกและประเมินผลการปฏิบัติงานศักยภาพและคุณสมบัติจากบุคลากรของบริษัทหรือสรรหาจากภายนอก

	นโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง	
	รหัสเอกสาร : PD-IR-015	แก้ไขครั้งที่ : REV00
	วันที่มีผลบังคับใช้ : 19 ธันวาคม 2566	หน้าที่ : 4/5

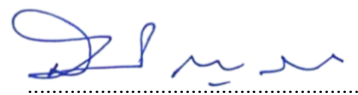
- (2) จัดให้มีหลักเกณฑ์และวิธีการในการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) เพื่อเตรียมเสนอแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารระดับสูงต่อไป โดยมีกำหนดเกณฑ์ในด้าน Competency และ KPI เป็นแนวทางในการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมในการสืบทอดตำแหน่ง
- (3) จัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) โดยพัฒนาความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นตามตำแหน่งงานและเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรที่จำเป็นเพิ่มเติม เช่น ทักษะการเป็นผู้นำหรือการสื่อสารเพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งงานและสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ทันทีเมื่อตำแหน่งว่างลง
- (4) ดูแลพิจารณาเลื่อนตำแหน่งและให้ผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับผู้ที่ได้รับการคัดเลือกเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) เพื่อสร้างแรงจูงใจตามความเหมาะสม

นโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งฉบับนี้เป็นลิขสิทธิ์ของบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) เพื่อมุ่งมั่นพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการแนวปฏิบัติที่ดี รวมทั้งกฎระเบียบ ข้อกำหนดของทางการและหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล


คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงานและผู้เกี่ยวข้องของบริษัทและบริษัทย่อยใช้เป็นหลักและแนวทางในการปฏิบัติ

เพื่อให้นโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งเป็นปัจจุบันเหมาะสมกับสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลง จึงกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง การเปลี่ยนแปลงแก้ไขใดๆต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเท่านั้น

ประกาศให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2566 เป็นต้นไป



ผู้อนุมัตินโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง
นายสุคนธ์ กาญจนทัตถกิจ
ประธานกรรมการบริษัท

	นโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง	
	รหัสเอกสาร : PD-IR-015	แก้ไขครั้งที่ : REV00
	วันที่มีผลบังคับใช้ : 19 ธันวาคม 2566	หน้าที่ : 5/5

ประวัติการแก้ไข

แก้ไขครั้งที่	ฝ่ายดำเนินการ	วันที่ทบทวน	วันที่บังคับใช้	รายละเอียดการแก้ไข
REV00	นักลงทุนสัมพันธ์	ณ การประชุม BOD ครั้งที่ 7/2566 วันที่ 18 ธันวาคม 2566	19 ธันวาคม 2566	จัดทำครั้งแรก